

La course aux minerais stratégiques: le nouveau défi de la transition et de la souveraineté énergétique

Christophe POINSSOT

Directeur Général Délégué du **B**ureau de **R**echerches **G**éologiques et **M**inières (BRGM)
Membre de l'Académie des Technologies

Les ressources minérales sont redevenues une arme géopolitique

2010

2020

2022

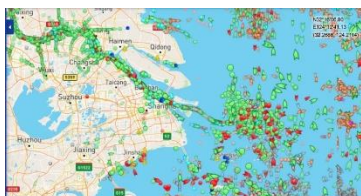
2023

2024

2025



Crise des terres rares



Pandémie du COVID



Guerre en Ukraine

Crise de l'énergie

Magnesium production cuts leave manufacturers concerned

Natalie Carney in Munich

Share



TOP NEWS

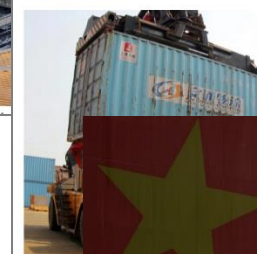
China bans rare earths processing tech over national security

By Siyi Liu and Dominique Patton

December 25, 2023 7:46 AM GMT+1 · Updated 5 months ago

China bans rare earths processing tech over national security

China bans rare earths processing tech over national security



China Announces Export Controls on Five Critical Minerals

PROACTIVE INTELLIGENCE ALERT
FEBRUARY 12, 2025



China Removes Rare Earth Restrictions For 28 U.S. Companies Following Trade Agreement

A la recherche décomplexée de métaux critiques ...



Guerre au Kivu

Les besoins en ressources minérales sont et resteront en croissance ...

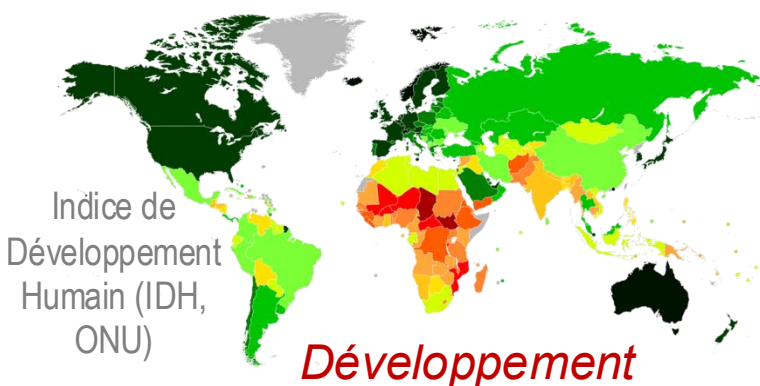
Net Zero Carbon



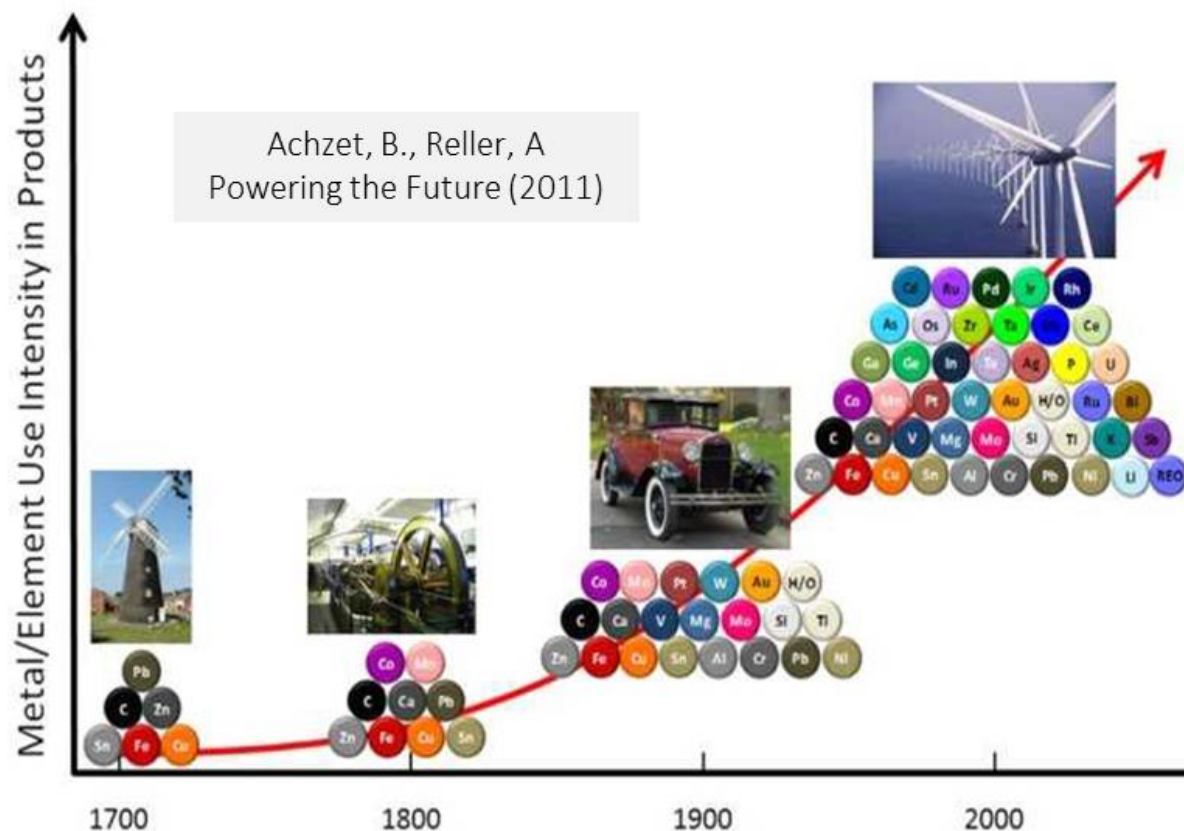
Transition énergétique et écologique



Transition numérique



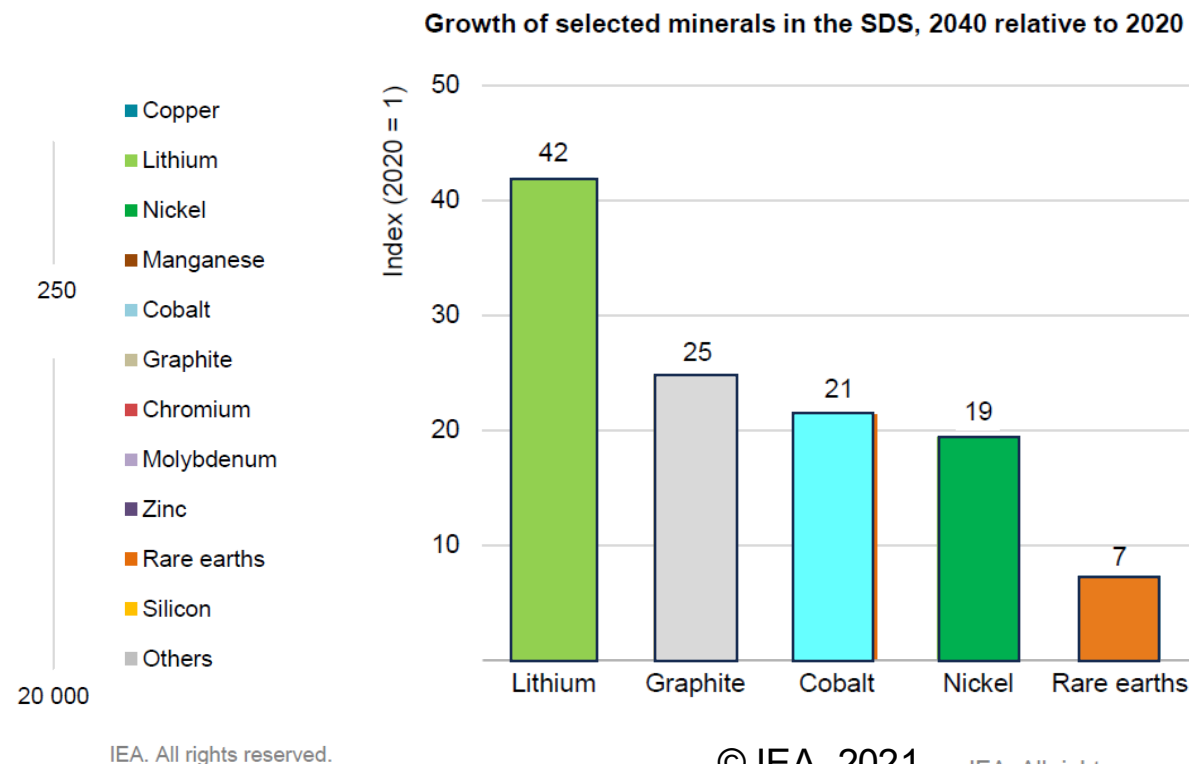
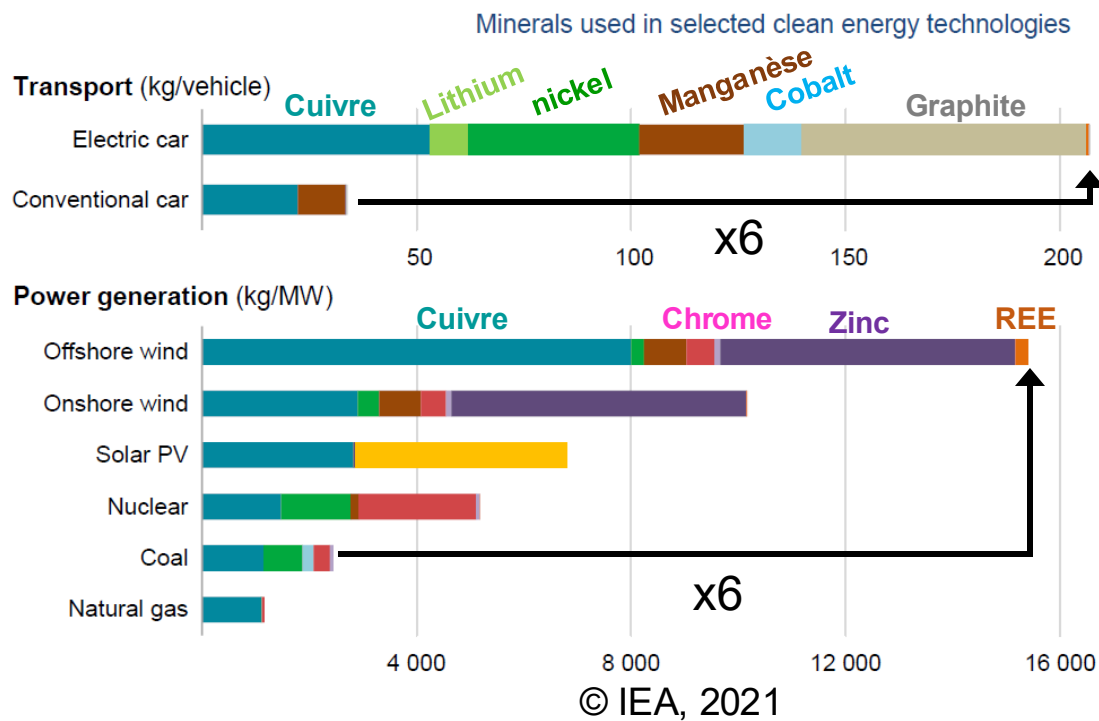
- Technologies innovantes reposent sur des matériaux finalisés de plus en plus complexes → **quantité ↗**, **métaux mineurs ou rares ↗**, **exigences de pureté ↗**



Les nouvelles technologies bas carbone sont aussi avides en ressources minérales

- Les nouvelles technologies bas-carbone sont fortement demandeuses en métaux
- Moyens de production comme d'usages

- Forte augmentation des besoins en métaux
- Métaux "historiques" (Cu...) comme "nouveaux" (Li, Mn, Co...)



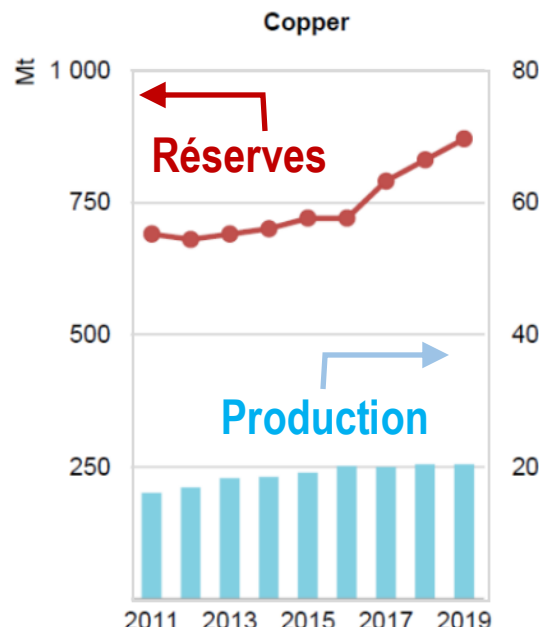
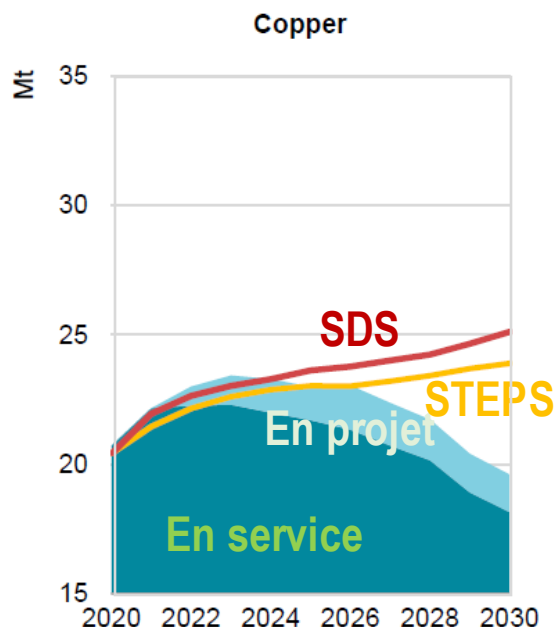
IEA. All rights reserved.



**Quelques constats structurants sur
l'origine des ressources minérales ...**

Les industriels ne pourront pas répondre dans les temps à la forte croissance de la demande

① Difficultés à ajuster l'offre et la demande



- Tension croissante et difficultés à répondre à la demande
- Réserves restent importantes mais difficiles à mettre sur le marché : gisements moins concentrés, time-to-market important, oppositions sociétales grandissantes ...

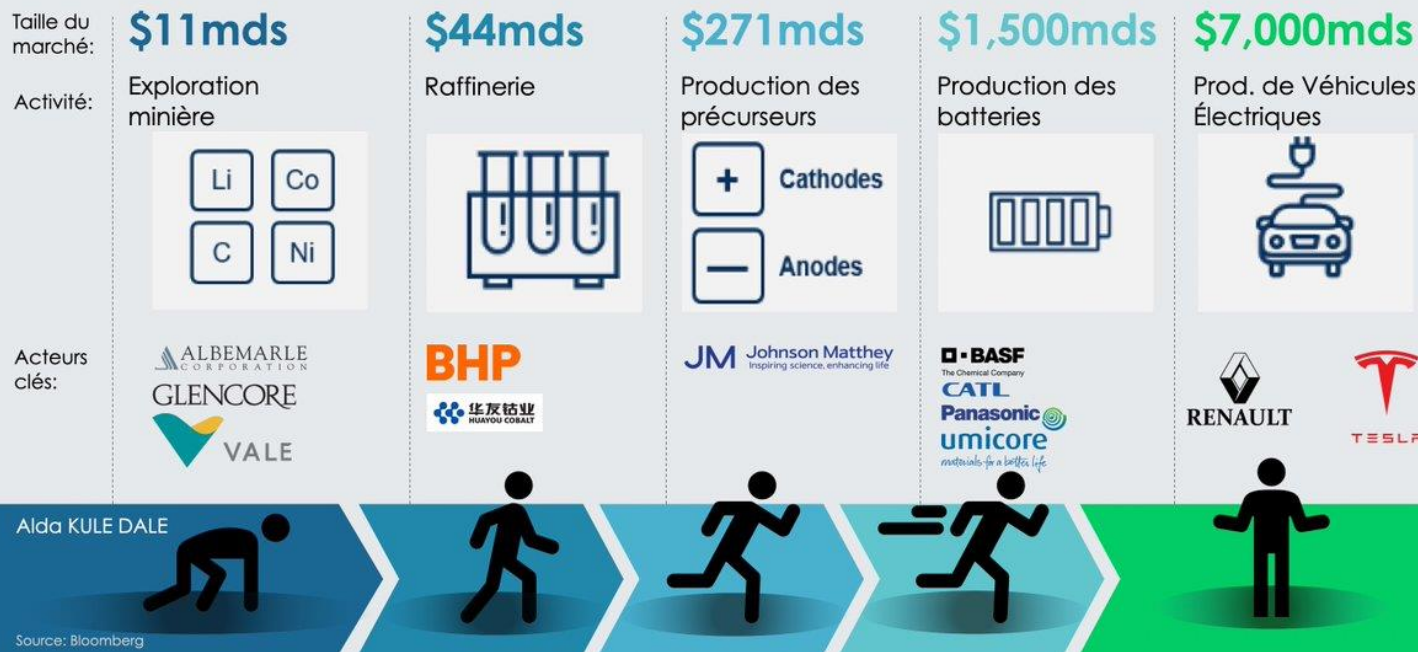
② Forte volatilité des prix



- Volatilité des cours → frein aux investissements et au déploiement de la transition énergétique
- réserves économiquement rentables dépendent mécaniquement des cours

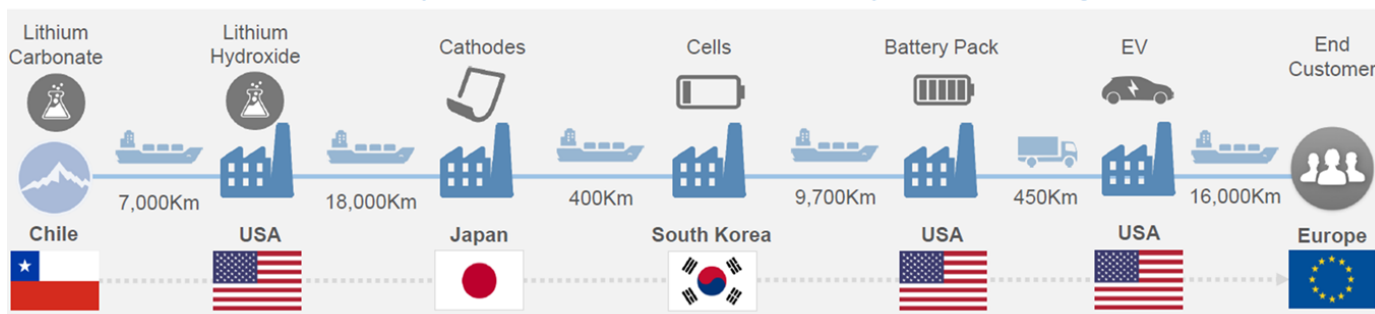
Maîtriser ses approvisionnements nécessite de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeurs

COMPRENDRE LA CHAÎNE DE VALEUR DES BATTERIES LITHIUM-ION



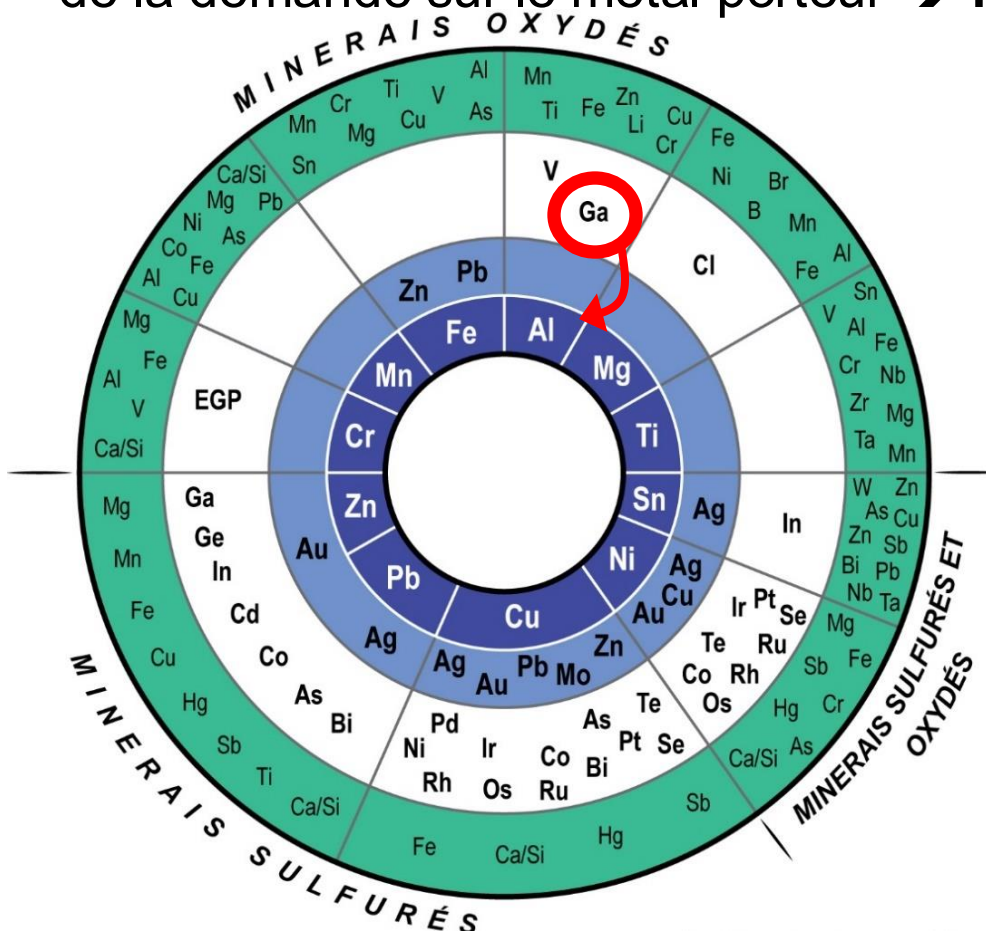
- **Chaîne d'approvisionnement** = succession d'étapes de traitement et transformations
- Opérations souvent réparties dans différents pays → enjeux logistiques et besoin d'une vision globale
- Chine a progressivement élargi sa place et maîtrise aujourd'hui une **grande partie du raffinage et de la transformation**

The lithium inside your car travels more than 50,000km before you even start driving*



Beaucoup de métaux sont dépendants de la production de leur métal porteur

- Petits métaux dépendent de la production d'un « métal hôte » ⇔ production des petits métaux dépend de la demande sur le métal porteur → **inélasticité de l'offre**



 Métaux porteurs. Métaux principaux, généralement de moindre valeur.

 Co-éléments qui ont une infrastructure propre conséquente. Valorisables à haute valeur économique: certains utilisés dans les hautes technologies

 Co-éléments qui ont une infrastructure propre absente ou limitée. La plupart fortement valorisable, métaux de haute-technologie (ex. électronique)

 Co-éléments finissant en déchets ou en émissions. Coûteux du fait de la gestion des déchets ou des procédés en fin du cycle de vie.

1																	2				
H																	He				
Hydrogen																	Helium				
3	4															5	6	7	8	9	10
Li	Be															B	C	N	O	F	Ne
Lithium	Beryllium															Boron	Carbon	Nitrogen	Oxygen	Fluorine	Neon
11	12															13	14	15	16	17	18
Na	Mg															Al	Si	P	S	Cl	Ar
Sodium	Magnesium															Aluminium	Silicon	Phosphorus	Sulfur	Chlorine	Argon
19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36				
K	Ca	Sc	Ti	V	Cr	Mn	Fe	Co	Ni	Cu	Zn	Ga	Ge	As	Se	Br	Kr				
Potassium	Calcium	Scandium	Titanium	Vanadium	Chromium	Manganese	Iron	Cobalt	Nickel	Copper	Zinc	Gallium	Germanium	Arsenic	Selenium	Bromine	Krypton				
37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54				
Rb	Sr	Y	Zr	Nb	Mo	Tc	Ru	Rh	Pd	Ag	Cd	In	Sn	Sb	Te	I	Xe				
Rubidium	Strontium	Yttrium	Zirconium	Niobium	Molybdenum	Technetium	Ruthenium	Rhodium	Palladium	Silver	Cadmium	Indium	Tin	Antimony	Tellurium	Iodine	Xenon				
55	56	57-71		72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86			
Cs	Ba			Hf	Ta	W	Re	Os	Ir	Pt	Au	Hg	Tl	Pb	Bi	Po	At	Rn			
Cesium	Barium			Hafnium	Tantalum	Tungsten	Rhenium	Osmium	Iridium	Platinum	Gold	Mercury	Thallium	Lead	Bismuth	Polonium	Astatine	Radon			
87	88	89-103			104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118		
Fr	Ra				Rf	Db	Sg	Bh	Hs	Mt	Ds	Rg	Cn	Uut	Fl	Uup	Lv	Uus	Uuo		
Francium	Radium				Rutherfordium	Dubnium	Seaborgium	Bohrium	Hassium	Mendelevium	Darmstadtium	Roentgenium	Copernicium	Ununtrium	Flerovium	Ununpentium	Livermorium	Ununseptium	Ununoctium		
Lanthanide series		57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71					
		La	Ce	Pr	Nd	Pm	Sm	Eu	Gd	Tb	Dy	Ho	Er	Tm	Yb	Lu					
		Lanthanum	Cerium	Praseodymium	Niodymium	Promethium	Samarium	Europium	Gadolinium	Terbium	Dysprosium	Holmium	Erbium	Thulium	Ytterbium	Lutetium					
Actinide series		89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103					
		Ac	Th	Pa	U	Np	Pu	Am	Cm	Bk	Cf	Es	Fm	Md	No	Lr					
		Actinium	Thorium	Protactinium	Uranium	Neptunium	Plutonium	Americium	Curium	Berkelium	Californium	Einsteinium	Fermium	Mendelevium	Nobelium	Lavenderium					



Part du métal (%) primaire produit en tant que co-métal

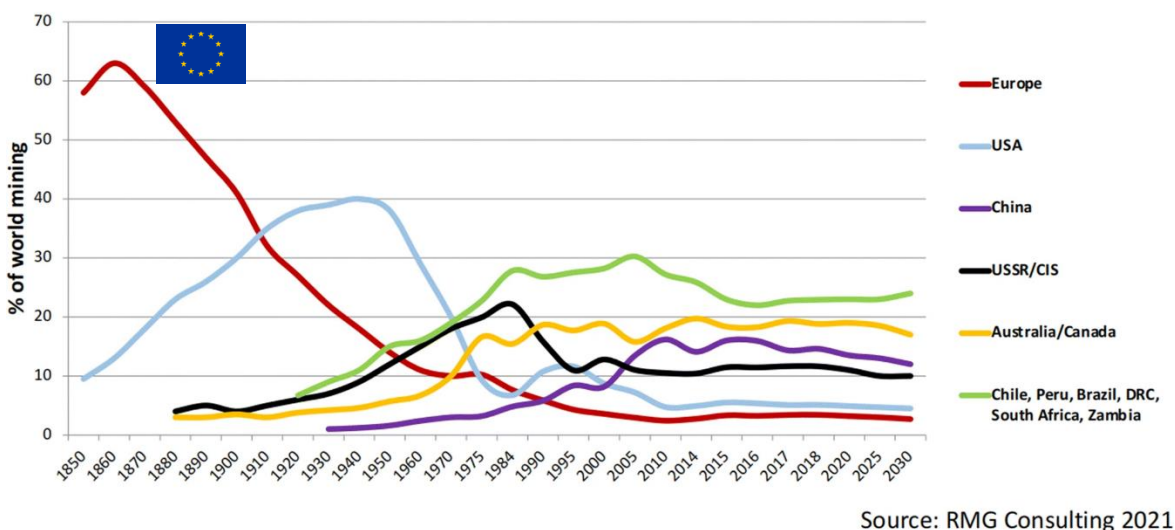
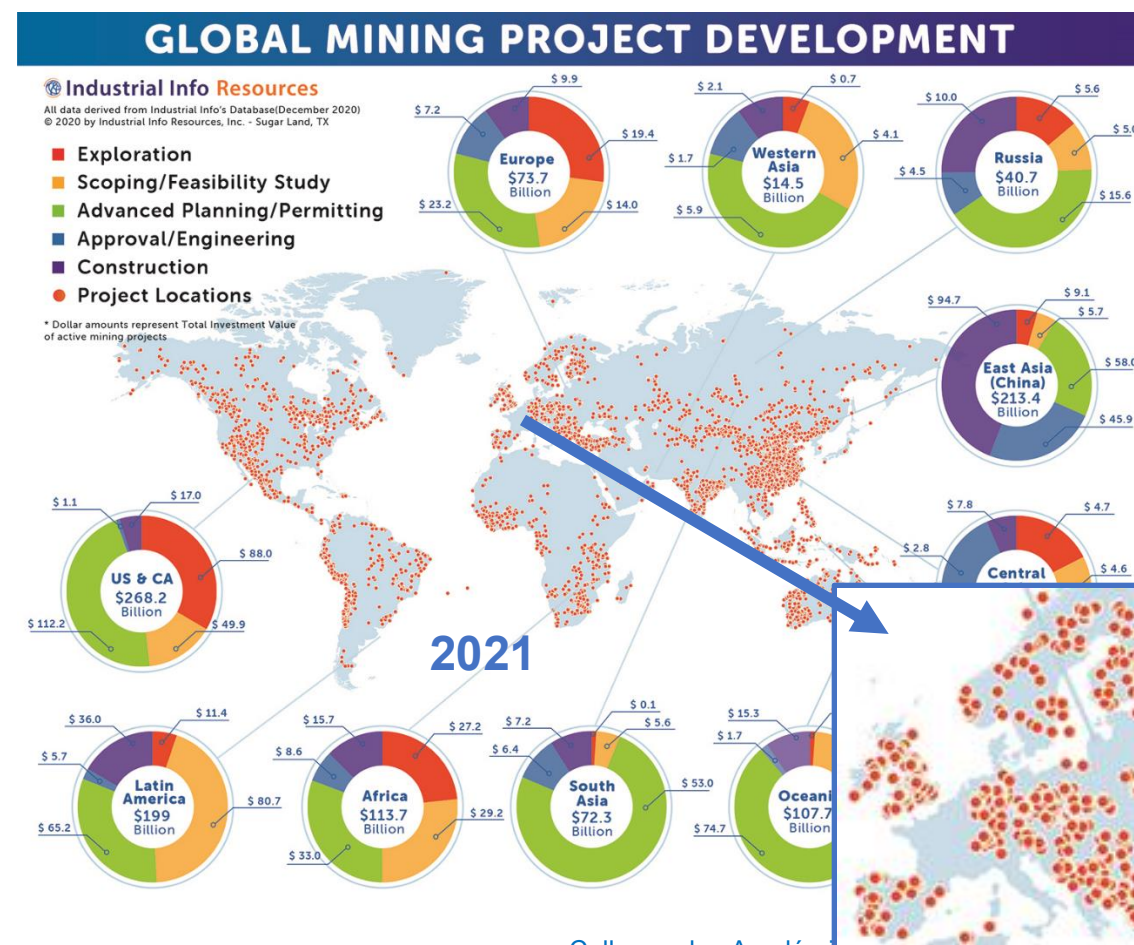
D'après Nassar et al., 2015

→ **Grande complexité et opacité des chaînes de valeurs minérales**

La France et l'Europe ont perdu leur souveraineté minérale

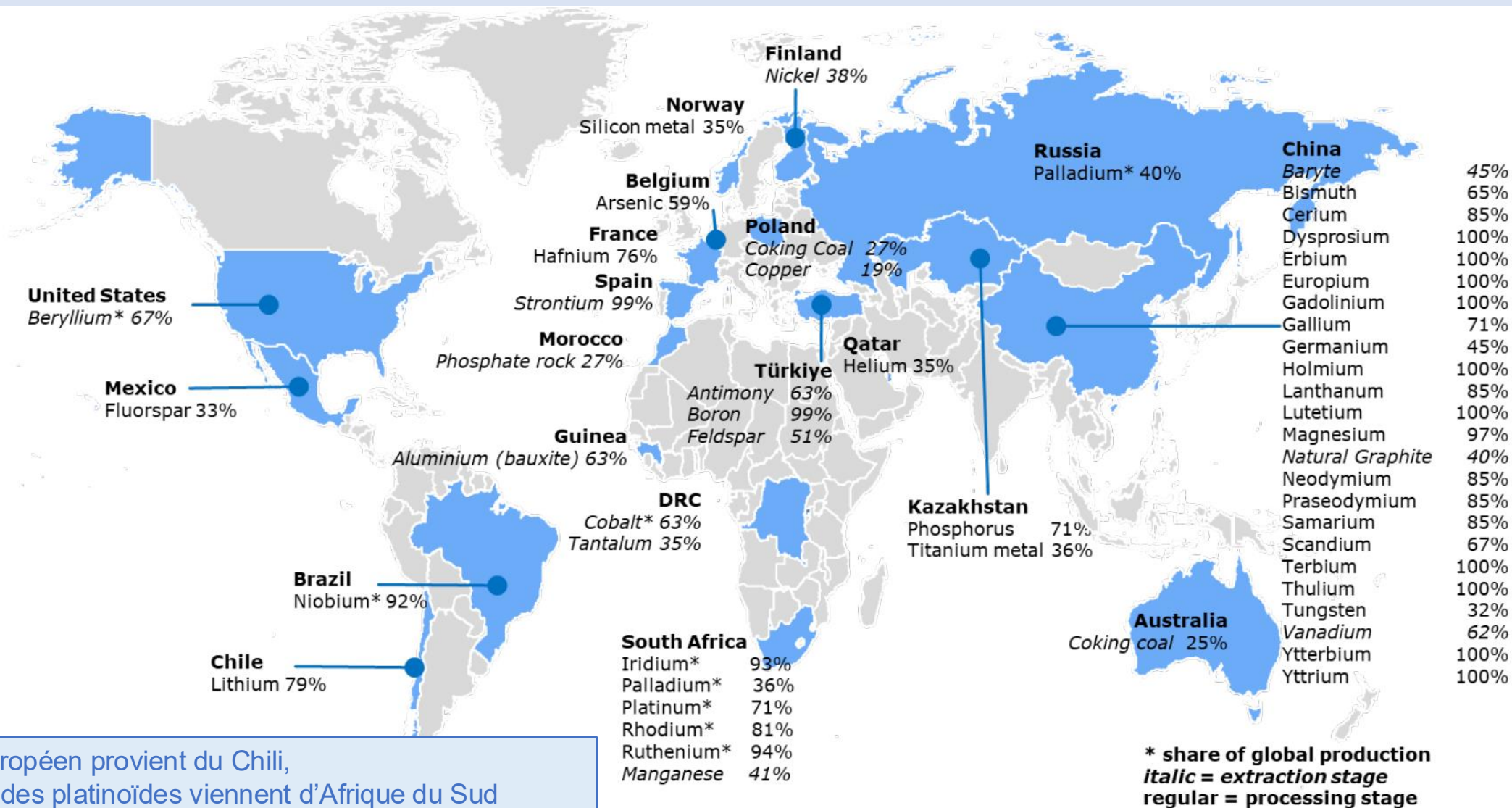
- Activités extractives et de premières transformations **progressivement transférées** vers pays à bas coût de main d'œuvre et moins regardants sur l'impact environnemental et social
 - ➔ enjeux géopolitiques : **dépendances**
 - ➔ enjeux éthiques : exportation des **impacts ESG**
 - ➔ enjeux culturels : **invisibilité sociétale**
 - ➔ enjeux scientifiques : maintien des **compétences**

- L'activité minière continue à représenter un secteur clé de l'économie à l'échelle mondiale
 ➔ **investissements financiers et géopolitiques importants ... presque partout**



*Localisation de la production minière 1850-2030
 (métaux et minéraux industriels, hors charbon)*

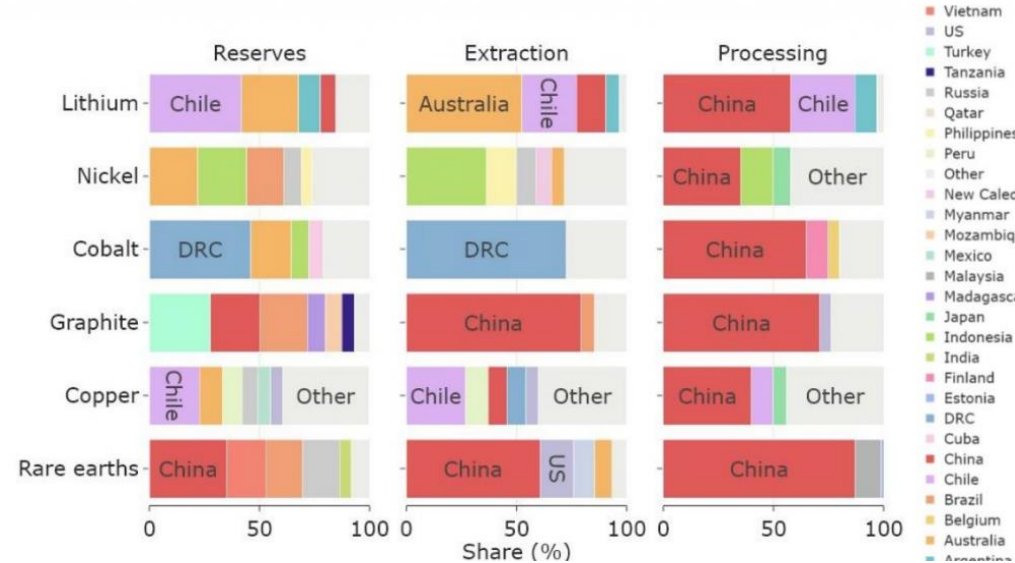
L'Europe reste fortement dépendante des importations en ressources minérales



- 78% du Li européen provient du Chili,
- Plus de 70% des platinoïdes viennent d'Afrique du Sud
- Plus de 70% du cobalt vient de Rep. Démocratique du Congo
- 99% des terres rares viennent de Chine

La Chine a investi de longue date pour maîtriser les ressources minérales, clés des économies décarbonées

- Chine ⇔ **monopole** basé sur la maîtrise des étapes de transformation plus que sur la localisation des mines en Chine → Chine a besoin de sécuriser ses approvisionnements



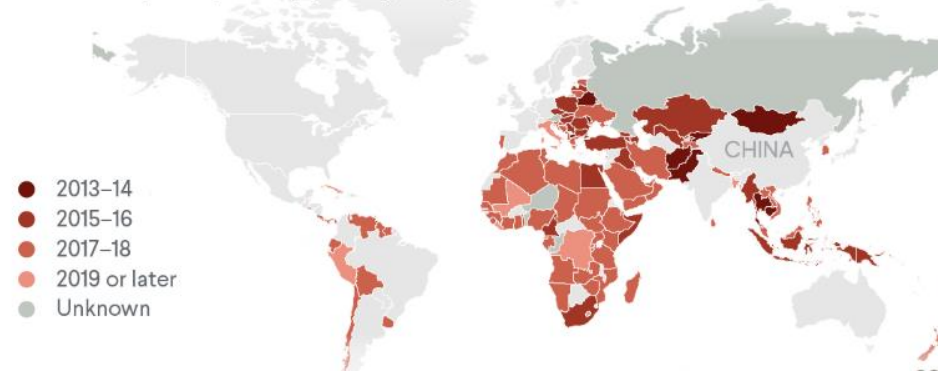
% de la Chine dans le marché mondial des CRM

China			
Aluminium	56%	LREEs	85%
Antimony	56%	Cerium	85%
Arsenic	44%	Lanthanum	85%
Baryte	44%	Neodymium	85%
Bismuth	70%	Praseodymium	85%
Cobalt	60%	Samarium	85%
Coking Coal	53%		
Copper	38%	HREEs	
Fluorspar	56%	Dysprosium	100%
Gallium	94%	Erbium	100%
Germanium	83%	Europium	100%
Lithium	56%	Gadolinium	100%
Magnesium	91%	Holmium	100%
Manganese	58%	Lutetium	100%
Natural graphite	67%	Terbium	100%
Nickel	33%	Thulium	100%
Phosphate rock	44%	Ytterbium	100%
Phosphorus	79%	Yttrium	100%
Scandium	67%		
Silicon metal	76%		
Titanium metal	43%		
Tungsten	86%		
Vanadium	62%		

Italique = extraction / normal = raffinage

The Belt and Road Initiative Has Gone Global

Official BRI participants by year of joining



Read the full Task Force report at cfr.org/BeltAndRoad

Sources: Green Belt and Road Initiative Center; Belt and Road Portal.

COUNCIL ON
FOREIGN
RELATIONS



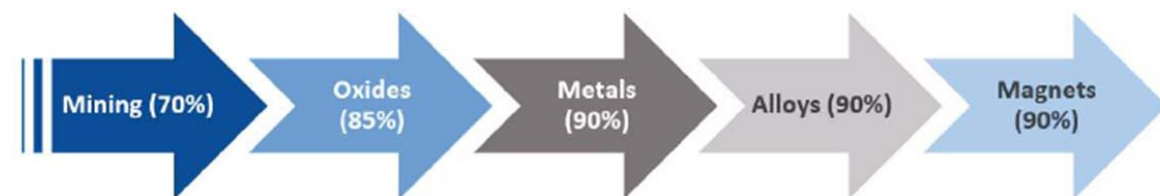
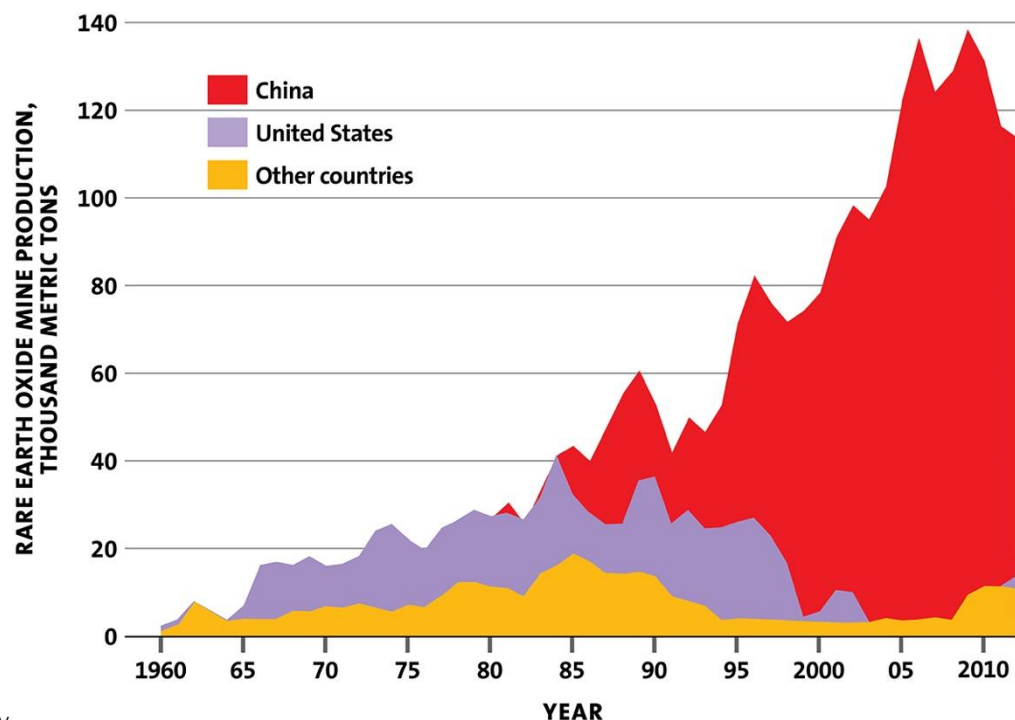
Source: EIU.

Exemple de la mainmise progressive de la Chine sur le marché mondial des terres rares et des aimants



- Les **gisements** de terres rares sont fréquents mais souvent difficiles à exploiter (*très faible concentration, minéralogie complexe, procédés complexes et polluants...*)
- Depuis le retrait EU des années 80, la **Chine** n'a pas le monopole des ressources mais reste le seul pays à purifier les terres rares lourdes → aimants permanents
 - Importations croissantes de minerais
 - Investissement dans l'ensemble de la chaîne de valeur → monopole

WORLD MINE PRODUCTION OF RARE EARTH OXIDES



Source: Adamas Intelligence

d'abord miniers (ex.: Mountain Path US)
puis d'usines de raffinage (US, France...)



Quelles solutions pour retrouver une nécessaire souveraineté minérale ?

Une nouvelle législation européenne volontariste : EU Critical Raw Materials Act

- **Critical Raw Materials Act** : voté décembre 2023, applicable depuis mai 2024
 - Définit des cibles ambitieuses pour réduire les dépendances et augmenter la souveraineté
 - Inventaires nationaux des métaux stratégiques, soutien aux projets industriels, réduction temps d'instructions...

SETTING 2030 BENCHMARKS FOR STRATEGIC RAW MATERIALS



EU EXTRACTION

At least **10%** of the EU's annual consumption for extraction



EU PROCESSING

At least **40%** of the EU's annual consumption for processing



EU RECYCLING

At least **25% of** the EU's annual consumption for recycling



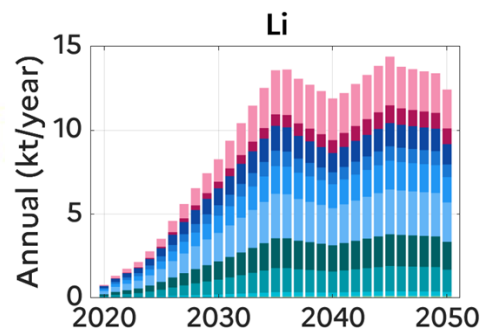
EXTERNAL SOURCES

Not more than **65%** of the EU's annual consumption of **each strategic raw material at any relevant stage of processing** from a single third country

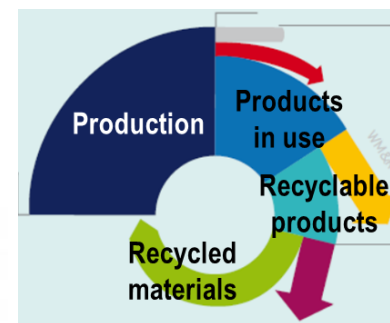


Une politique française ambitieuse de sécurisation des approvisionnements en ressources stratégiques

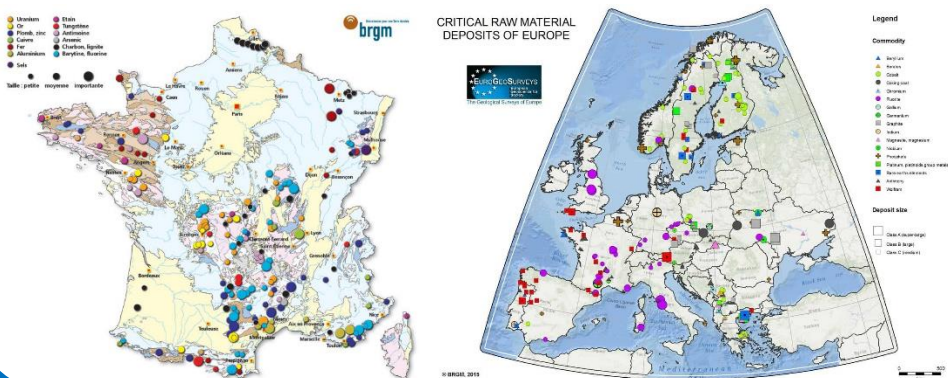
① Développer l'intelligence des chaînes de valeurs minérales et scénarios



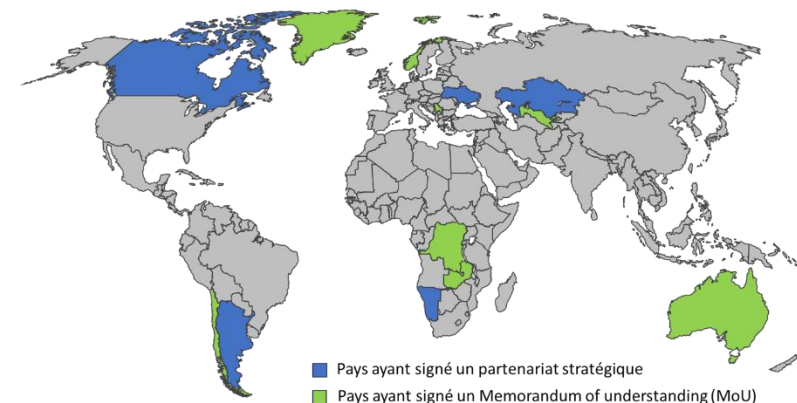
② Développer l'économie circulaire (recyclage, anciens sites miniers)



③ Valoriser de manière responsable les ressources minérales du sous-sol



④ Diplomatie des ressources minérales



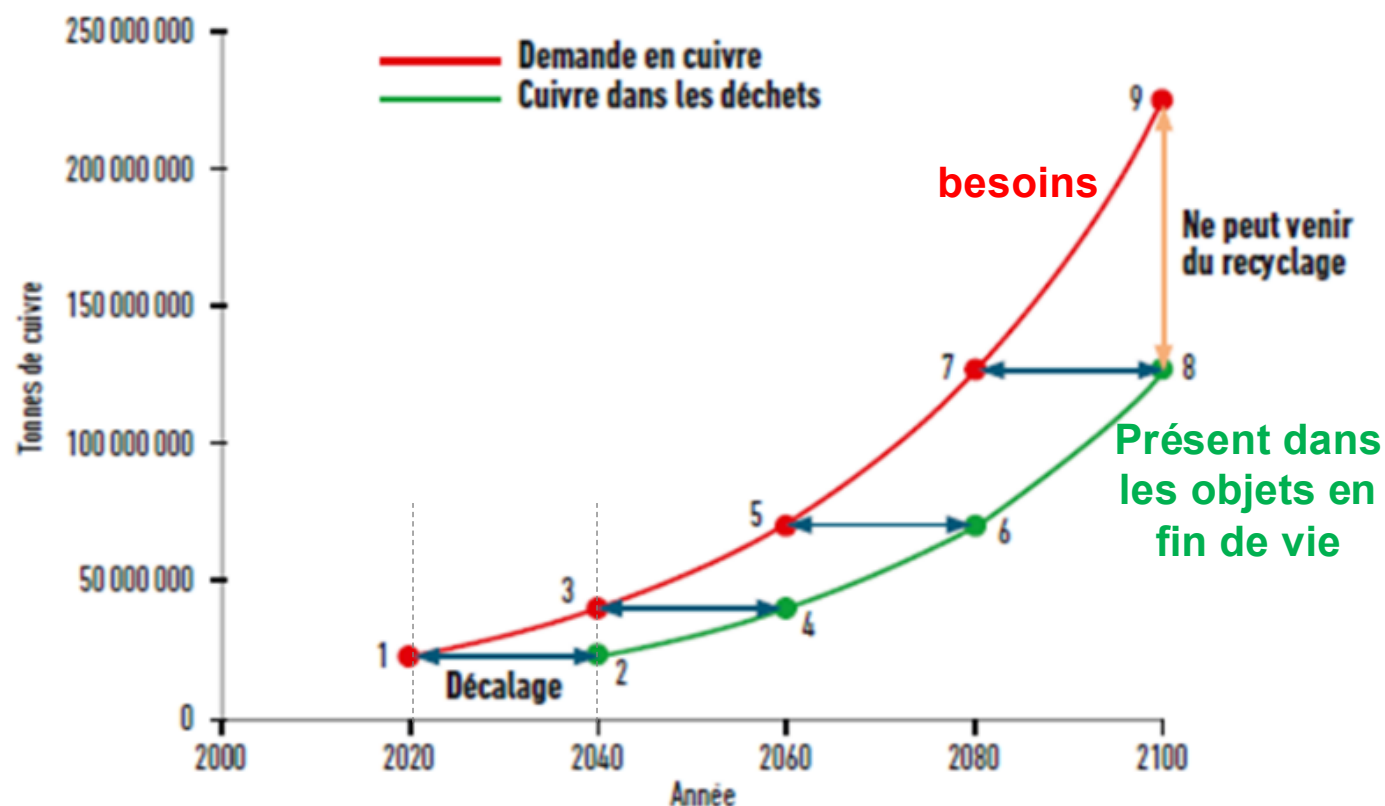
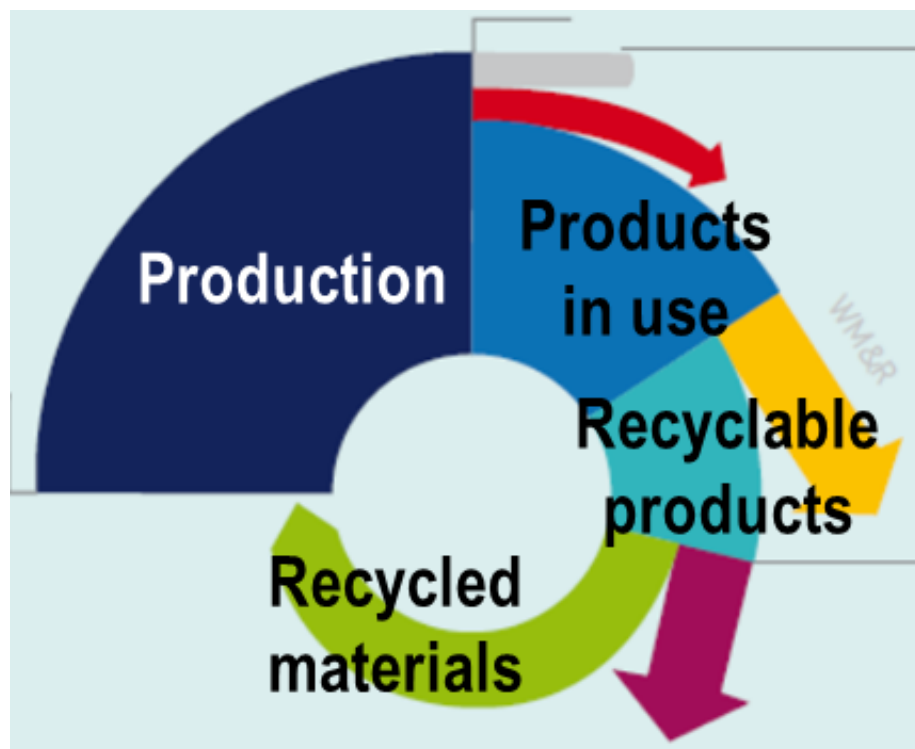
+ création fond
d'investissement
dédié

+ création délégation
interministérielle

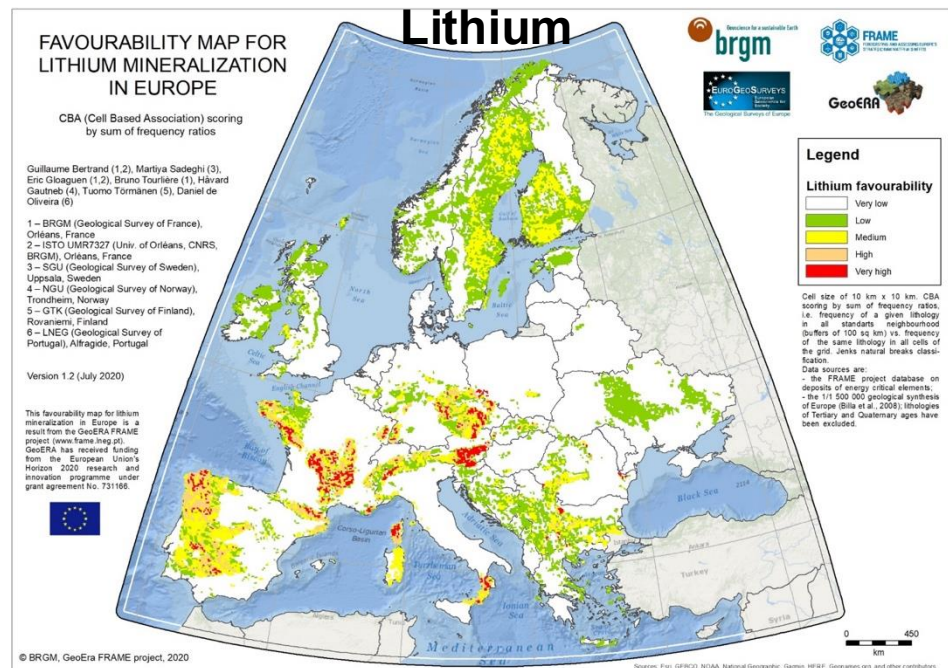
Le recyclage, une nécessité et une opportunité qui ne répondra pas à la totalité de nos besoins

- Le recyclage est une **opportunité** à saisir en termes de relocalisation, de maîtrise industrielle, d'économie de la ressource et de souveraineté ... mais n'a de sens qu'avec une **industrie de transformation locale** !

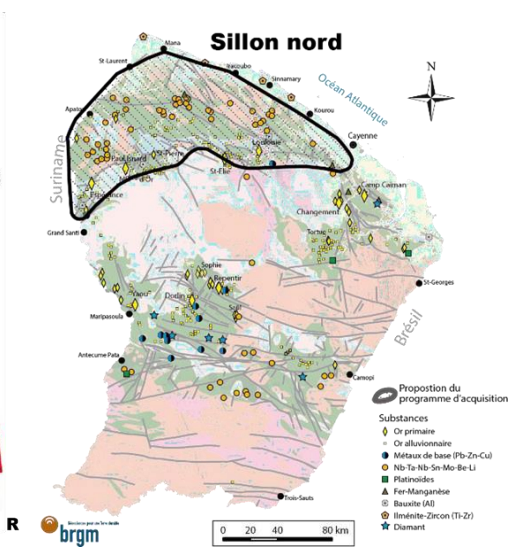
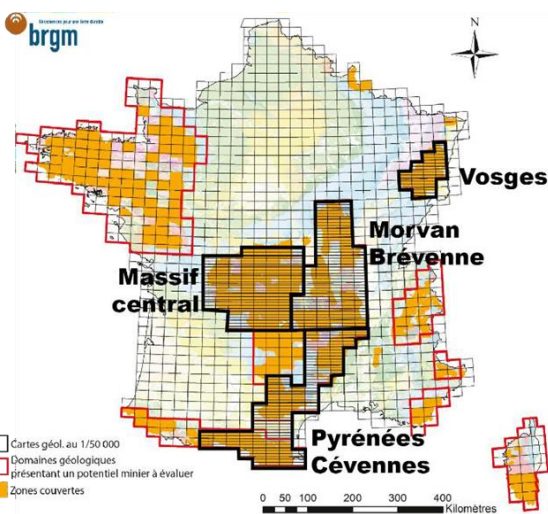
- Impossibilité de couvrir 100% des besoins** (*croissance de la demande, difficultés de la collecte, limitation physique et énergétique, nouveaux besoins ...*) → **ne permettra jamais de répondre à l'intégralité des besoins**



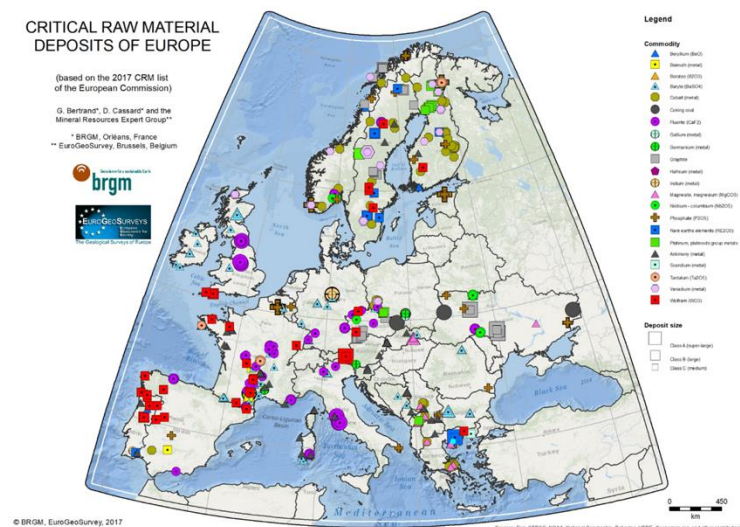
La France et l'Europe conservent un potentiel minier important



- Inventaire des ressources minérales françaises **obsolète, parcellaire** (20% du territoire), limité à 22 éléments (55 d'intérêt), restreint à la proche surface (<300m) ... et pourtant gisements existent déjà, certains de rang mondial (*W, Sb, Au, Mo, F, Pb-Zn, Ge, Sn-Ta-Nb, Li ...*)
- Métallogénie prédictive confirme la **richesse** potentielle du sous-sol
- Décision du Président de la République en Sept.23 de lancer un nouvel **inventaire des ressources minérales** dans le cadre de la planification écologique (63M€, 5ans)
- ➔ **Reprise de la prospection et réouverture de mines en France semble incontournable si on veut préserver notre souveraineté**
- Europe possède des ressources d'intérêt complémentaires

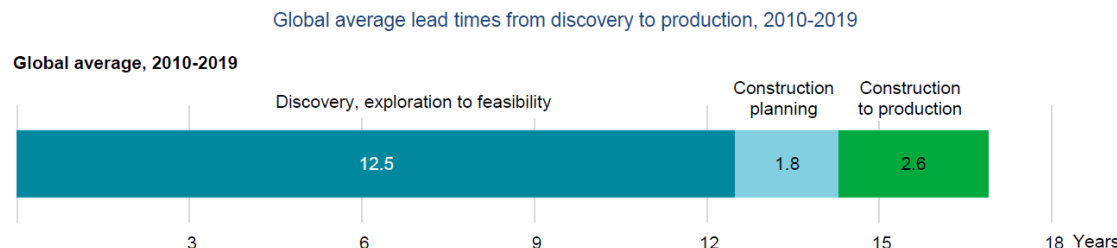


"Un grand inventaire des ressources minières qui sont nécessaires à la transition écologique". E.MACRON



③ Ouvrir de nouvelles mines, un défi de plus en plus complexe

① **Phase d'exploration** longue et coûteuse,
17ans en moyenne (exception = salars)



② Nécessité de réduire
l'impact environnemental
qui est spécifique à
chaque minerais/site :
↳ *décarbonation, recyclage
de l'eau, réduction des
intrants, réduction des
déchets, mine souterraine*
...



③ Nécessité d'associer les **populations locales** aux
prises de décision pour éviter les blocages, mais
complexité à trouver compromis intérêt collectif vs
intérêts locaux



④ Nécessité de
développer des normes
pertinentes et fiables sur la
mine responsable →
confiance des parties
prenantes.
Soutien important pour
taxonomie verte et "due
diligence"

Mine de Mittershill (Autriche)



Conclusion (1/2)

❑ Economies décarbonées → besoin en ressources minérales ↗ ↗

- Sobriété et écoconception pour réduire la demande
- Passage d'une dépendance aux énergies fossiles à une dépendance aux ressources minérales
→ nouvelles dépendances géopolitiques

❑ Malgré des ressources abondantes, industrie aura du mal à répondre à la croissance très rapide de la demande

- Tensions durables sur les approvisionnements et sources potentielles de conflits
- Besoin d'adapter et diversifier les trajectoires de décarbonation pour réduire les besoins en ressources minérales,

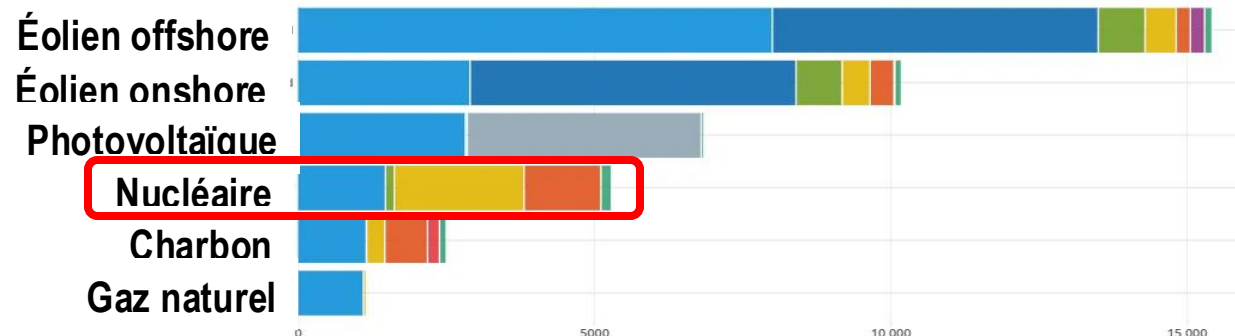
① Besoin de combiner EnR et nucléaire



Minerals used in various energy technologies

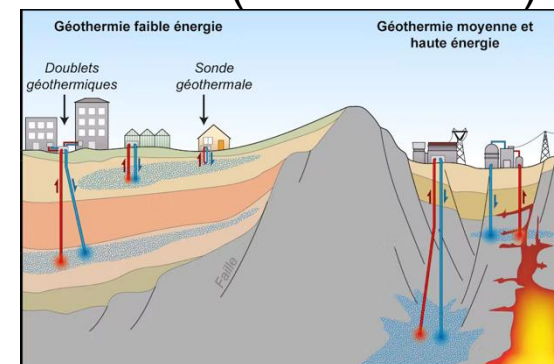
Mineral quantities in kg/MW

Copper Zinc Manganese Chromium Nickel Cobalt Rare earths Silicon Others



② Réintégrer la chaleur comme vecteur

Géothermies ont fort potentiel de déploiement et de décarbonation (>100TWh/an)



Conclusion (2/2)

- ❑ Europe et la France sont fortement dépendantes des importations → reconquérir une souveraineté industrielle nécessitera de sécuriser des approvisionnements
 - disposer d'une vision à 360° des chaînes de valeur: pérennisation de l'OFREMI
 - réinvestir les ressources présentes en EU (mines & recyclage): renouveau minier
 - sécuriser des partenariats long-terme : diplomatie des ressources minérales
 - acceptabilité sociétale est un enjeu majeur notamment en France
 - besoin de pédagogie et de réintroduire le sous-sol dans le débat politique
 - Besoin de construire des standards internationaux sur la mine responsable
- ❑ Chine a pris une place centrale sur la question des ressources minérales → forte dépendance et impact industriel, économique, géopolitique ...



SERVICE GÉOLOGIQUE NATIONAL



Géosciences pour une Terre durable

brgm

SIÈGE - CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

3, avenue Claude-Guillemin
BP 36009
45060 Orléans Cedex 2 - France
Tél.: (33) 2 38 64 34 34
Fax: (33) 2 38 64 35 18

www.brgm.fr



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Merci !

Pour tout complément, c.poinssot@brgm.fr